

JAHRESBERICHT 2011
STATISTIKEN



 CAZIS
Klinik Beverin

 CHUR
Klinik Waldhaus

LANDQUART
 Heimzentrum
Arche Nova

CHUR
 Heimzentrum
Montalin

ROTHENBRUNNEN
 Heimzentrum
Rothenbrunnen

Impressum Statistiken zum Jahresbericht 2011

Herausgeber	Psychiatrische Dienste Graubünden
Redaktionsleitung	Reto Heinrich, Stv. Bereichsleiter Marketing und Kommunikation
Redaktion	Katja Stützer, Sachbearbeiterin Marketing und Kommunikation
Gestaltung	Urban AG, Chur
Druck	ARBES Druckerei, 7405 Rothenbrunnen

INHALT

Bilanz PDGR	2
Erfolgsrechnung PDGR	3
Erfolgsrechnung Kliniken	4
Stationäre Leistungen Kliniken	5
Stationäre Patienten und Pflegetage	6
Leistungen Tageskliniken und Ambulatorien	7
Diagnosestatistik Kliniken	8
Erfolgsrechnung Heimzentren gesamt	9
Bewohnertage und Bewohner	10
Bewohnertage Heimzentren / Arbeitsstunden ARBES	11
Personal	12
Corporate Governance	14
Anhang	20
Geldflussrechnung PDGR	22
Bericht der Revisionsstelle	23

BILANZ PDGR

per 31. Dezember 2011

Kontogruppe	Erläuterungen Anhang	Bilanz per 31.12.11 in CHF	Bilanz per 31.12.10 in CHF
Flüssige Mittel	1	9'470'028	8'833'940
Forderungen	2	6'316'475	5'588'432
Vorräte	3	710'961	593'088
Aktive Rechnungsabgrenzung	4	7'449'238	6'383'261
Total Umlaufvermögen		23'946'702	21'398'722
Betriebseinrichtungen Heime	5	488'188	448'869
Total Anlagevermögen		488'188	448'869
TOTAL AKTIVEN		24'434'890	21'847'591
Kurzfristige Verpflichtungen		8'074'244	6'571'638
Passive Rechnungsabgrenzung	6	2'988'662	2'475'144
Vortrag Kantonsbeitrag	7	113'974	195'208
Darlehen Kanton Graubünden	8	4'100'000	4'100'000
Rückstellungen	9	2'654'893	2'133'879
Total Fremdkapital		17'931'774	15'475'869
Nicht beanspruchte Investitionsbeiträge	10	3'397'098	3'326'550
Zweckgebundene Reserven Kliniken	11	910'347	884'757
Zweckgebundene Reserven Heimzentren	11	403'416	397'821
Total Eigenkapital		4'710'862	4'609'127
Patienten- und Bewohnerfonds		1'766'337	1'736'677
Übrige Fonds		25'918	25'918
Total Fonds	12	1'792'254	1'762'595
TOTAL PASSIVEN		24'434'890	21'847'591

ERFOLGSRECHNUNG PDGR

vom 1. Januar 2011 bis 31. Dezember 2011

Kontogruppe	Rechnung 2011 in CHF	Budget 2011 in CHF	Rechnung 2010 in CHF	Abweichungen			
				Re 11 / Bu 11 in CHF	in %	Re 11 / Re 10 in CHF	in %
300 Besoldung Ärzte und Akademiker	7'168'415	7'048'000	6'444'115	120'415	1.7%	724'300	11.2%
310 Besoldung Pflegepersonal	18'908'809	19'216'500	18'129'334	-307'691	-1.6%	779'475	4.3%
320 Besoldung anderer med. Fachbereiche	3'671'929	3'842'500	3'400'777	-170'571	-4.4%	271'152	8.0%
330 Besoldung Verwaltungspersonal und VK	4'558'420	4'618'000	4'289'012	-59'580	-1.3%	269'408	6.3%
340 Besoldung Ökonomie- und Hausdienstpers.	4'989'259	5'163'500	4'721'899	-174'241	-3.4%	267'360	5.7%
350 Besoldung Infrastruktur	952'490	983'500	986'368	-31'010	-3.2%	-33'877	-3.4%
360 Besoldung Beschäftigungsstätten	2'718'555	2'745'500	2'666'074	-26'946	-1.0%	52'480	2.0%
308 – 309 Lohnaufwandsminderungen	-727'915	-825'000	-783'203	97'085	-11.8%	55'288	-7.1%
370 Sozialleistungen	6'548'959	6'608'000	6'183'339	-59'041	-0.9%	365'619	5.9%
380 Arzthonorare	822'269	690'000	782'568	132'269	19.2%	39'701	5.1%
390 Personalnebenaufwand	1'401'659	1'070'500	1'314'959	331'159	30.9%	86'700	6.6%
Total Personalaufwand	51'012'849	51'161'000	48'135'243	-148'151	-0.3%	2'877'606	6.0%
400 Medizinischer Bedarf	1'295'988	1'165'500	1'207'499	130'488	11.2%	88'489	7.3%
410 Lebensmittelaufwand	3'442'111	3'207'000	3'213'785	235'111	7.3%	228'326	7.1%
420 Haushaltsaufwand	891'307	834'000	837'944	57'307	6.9%	53'363	6.4%
430 Unterhalt u. Reparaturen Immob. u. Mobilien	2'545'172	2'526'500	1'748'193	18'672	0.7%	796'979	45.6%
440 Aufwand für Anlagennutzung	1'725'497	1'811'000	1'637'536	-85'503	-4.7%	87'961	5.4%
450 Aufwand für Energie und Wasser	925'947	995'000	877'186	-69'053	-6.9%	48'761	5.6%
460 Aufwand Kapitalzinsen	32'384	42'500	34'997	-10'116	-23.8%	-2'613	-7.5%
470 Büro- und Verwaltungsaufwand	3'027'744	2'484'000	2'824'252	543'744	21.9%	203'492	7.2%
480 Übriger patientenbezogener Aufwand	515'036	450'500	473'759	64'536	14.3%	41'277	8.7%
485 Werkzeug- und Materialaufwand ARBES	668'417	560'000	580'893	108'417	19.4%	87'524	15.1%
490 Übriger nicht patientenbezogener Aufwand	1'184'654	1'059'500	1'089'271	125'154	11.8%	95'384	8.8%
Total Sachaufwand	16'254'258	15'135'500	14'525'316	1'118'758	7.4%	1'728'942	11.9%
Total Aufwand	67'267'107	66'296'500	62'660'558	970'607	1.5%	4'606'548	7.4%
600 Pflege-, Behandlungs- und Aufenthaltstaxen	-34'346'605	-31'289'000	-31'029'244	3'057'605	9.8%	3'317'361	10.7%
610 Erträge aus Arzthonoraren	-2'231'005	-2'696'000	-2'143'254	-464'995	-17.2%	87'751	4.1%
620 Erträge aus medizinischen Nebenleistungen	-1'086'439	-1'277'000	-1'008'840	-190'561	-14.9%	77'599	7.7%
625 Erträge aus anderen Leistungen	-69'231	-45'000	-73'827	24'231	53.8%	-4'596	-6.2%
635 Erträge aus Dienstleistungen Handel, Prod.	-1'547'232	-1'383'500	-1'359'681	163'732	11.8%	187'551	13.8%
650 Übrige Erträge aus Leistungen für Patienten	-224'833	-247'500	-230'189	-22'667	-9.2%	-5'356	-2.3%
660 Miet- und Kapitalzinsertrag	-405'546	-488'000	-449'341	-82'454	-16.9%	-43'796	-9.7%
670 Erträge Cafeteria Rothenbrunnen	-165'600	-150'000	-165'172	15'600	10.4%	427	0.3%
680 Erträge aus Leistungen Personal und Dritte	-2'605'344	-2'684'000	-2'535'506	-78'656	-2.9%	69'838	2.8%
690 Beiträge und Subventionen	-8'265'724	-8'576'500	-7'396'556	-310'776	-3.6%	869'168	11.8%
Total Ertrag	-50'947'559	-48'836'500	-46'391'610	2'111'059	4.3%	4'555'948	9.8%
Ausserordentlicher und betriebsfremd. Erfolg	0	0	0	0	0.0%	0	0.0%
733 Personalaufwand Gutsbetrieb	347'260	421'500	378'543	-74'240	-17.6%	-31'284	-8.3%
734 Sachaufwand Gutsbetrieb	382'175	290'500	207'013	91'675	31.6%	175'162	84.6%
736 Ertrag Gutsbetrieb	-582'957	-570'000	-469'713	12'957	2.3%	113'244	24.1%
Ergebnis Gutsbetrieb	146'478	142'000	115'844	4'478	3.2%	30'634	26.4%
Ergebnis PDGR	16'466'026	17'602'000	16'384'792	-1'135'974	-6.5%	81'234	0.5%

ERFOLGSRECHNUNG KLINIKEN

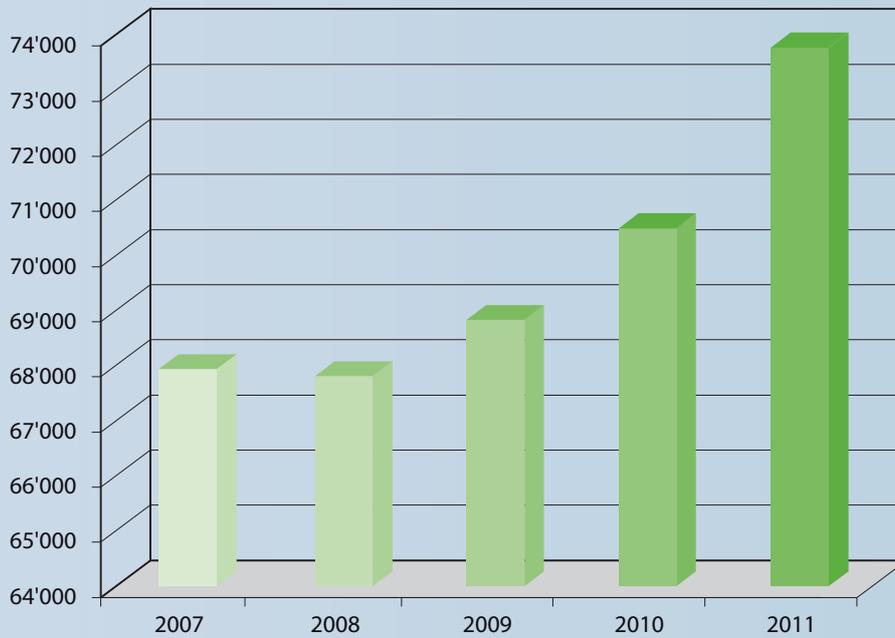
vom 1. Januar 2011 bis 31. Dezember 2011

Kontogruppe	Rechnung 2011 in CHF	Budget 2011 in CHF	Rechnung 2010 in CHF	Abweichungen			
				Re 11 / Bu 11 in CHF	in %	Re 11 / Re 10 in CHF	in %
300 Besoldung Ärzte und Akademiker	7'168'415	7'048'000	6'444'115	120'415	1.7%	724'300	11.2%
310 Besoldung Pflegepersonal	13'529'179	13'602'000	12'908'493	-72'821	-0.5%	620'686	4.8%
320 Besoldung anderer med. Fachbereiche	3'647'929	3'818'500	3'376'777	-170'571	-4.5%	271'152	8.0%
330 Besoldung Verwaltungspersonal und VK	3'559'199	3'570'000	3'342'298	-10'801	-0.3%	216'901	6.5%
340 Besoldung Ökonomie- und Hausdienstpers.	4'366'979	4'517'000	4'095'218	-150'021	-3.3%	271'761	6.6%
350 Besoldung Infrastruktur	952'490	983'500	986'368	-31'010	-3.2%	-33'877	-3.4%
308 – 309 Lohnaufwandsminderung	-727'915	-825'000	-783'203	97'085	-11.8%	55'288	-7.1%
370 Sozialleistungen	5'051'443	5'126'500	4'709'443	-75'057	-1.5%	342'000	7.3%
380 Arzthonorare	822'269	690'000	782'568	132'269	19.2%	39'701	5.1%
390 Personalnebenaufwand	1'146'009	893'000	1'067'982	253'009	28.3%	78'027	7.3%
Total Personalaufwand	39'515'997	39'423'500	36'930'058	92'497	0.2%	2'585'938	7.0%
400 Medizinischer Bedarf	1'291'364	1'157'000	1'202'406	134'364	11.6%	88'958	7.4%
410 Lebensmittelaufwand	2'554'265	2'327'000	2'348'240	227'265	9.8%	206'025	8.8%
420 Haushaltsaufwand	642'644	602'000	588'573	40'644	6.8%	54'070	9.2%
430 Unterhalt u. Reparaturen Immob. u. Mobilien	1'756'812	1'612'000	1'129'915	144'812	9.0%	626'897	55.5%
440 Aufwand für Anlagennutzung	1'049'944	1'102'500	988'481	-52'556	-4.8%	61'462	6.2%
450 Aufwand für Energie und Wasser	728'798	782'000	687'731	-53'202	-6.8%	41'067	6.0%
460 Aufwand Kapitalzinsen	32'384	42'500	34'997	-10'116	-23.8%	-2'613	-7.5%
470 Büro- und Verwaltungsaufwand	2'645'996	2'058'500	2'420'292	587'496	28.5%	225'704	9.3%
480 Übriger patientenbezogener Aufwand	435'308	380'000	393'155	55'308	14.6%	42'154	10.7%
490 Übriger nicht patientenbezogener Aufwand	945'098	836'500	855'261	108'598	13.0%	89'837	10.5%
Total Sachaufwand	12'082'612	10'900'000	10'649'052	1'182'612	10.8%	1'433'560	13.5%
Total Aufwand	51'598'609	50'323'500	47'579'110	1'275'109	2.5%	4'019'499	8.4%
600 Erträge aus med. und pfleg. Leistungen	-28'263'724	-25'195'000	-25'115'715	3'068'724	12.2%	3'148'009	12.5%
610 Erträge aus Arzthonoraren	-2'231'005	-2'696'000	-2'143'254	-464'995	-17.2%	87'751	4.1%
620 Erträge aus medizinischen Nebenleistungen	-1'086'439	-1'277'000	-1'008'840	-190'561	-14.9%	77'599	7.7%
650 Übrige Erträge aus Leistungen für Patienten	-187'050	-202'000	-200'478	-14'950	-7.4%	-13'428	-6.7%
660 Finanzertrag	-359'742	-435'500	-396'906	-75'759	-17.4%	-37'165	-9.4%
680 Erträge aus Leistungen Personal und Dritte	-2'517'383	-2'593'000	-2'442'819	-75'617	-2.9%	74'564	3.1%
690 Beiträge und Subventionen	-972'569	-825'000	-352'562	147'569	17.9%	620'007	175.9%
Total Betriebsertrag	-35'617'911	-33'223'500	-31'660'574	2'394'411	7.2%	3'957'337	12.5%
Ausserord. und betriebsfremder Erfolg	0	0	0	0	0.0%	0	0.0%
Ergebnis Kliniken	15'980'698	17'100'000	15'918'536	-1'119'302	-6.5%	62'162	0.4%

STATIONÄRE LEISTUNGEN KLINIKEN

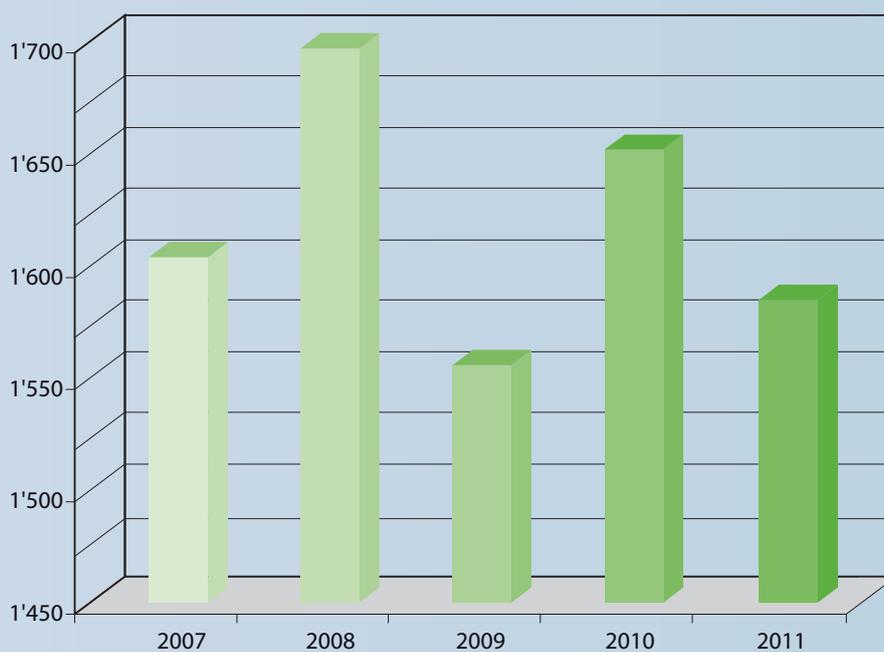
Anzahl Pflage tage (Kliniken)

Jahr	2007	2008	2009	2010	2011
Anzahl	67'941	67'817	68'829	70'495	73'772



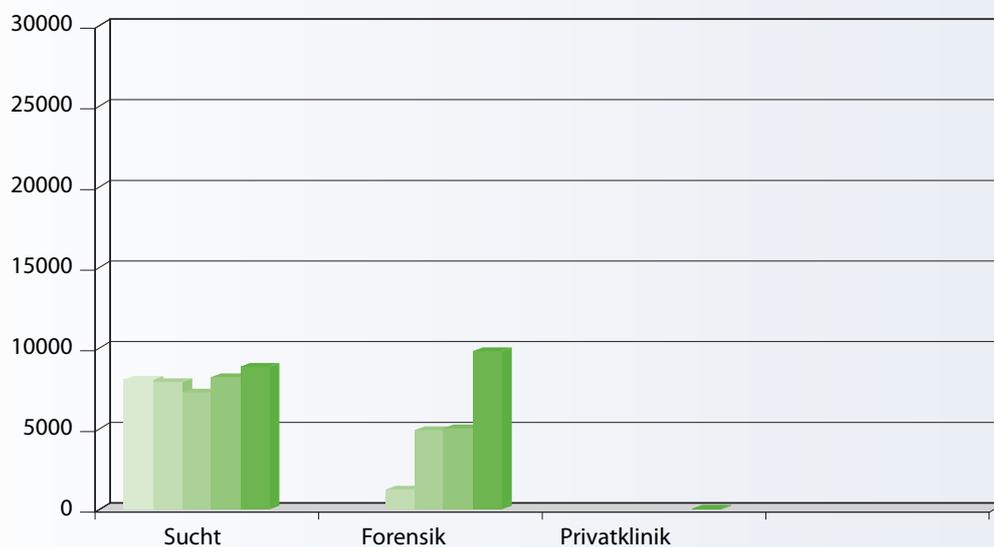
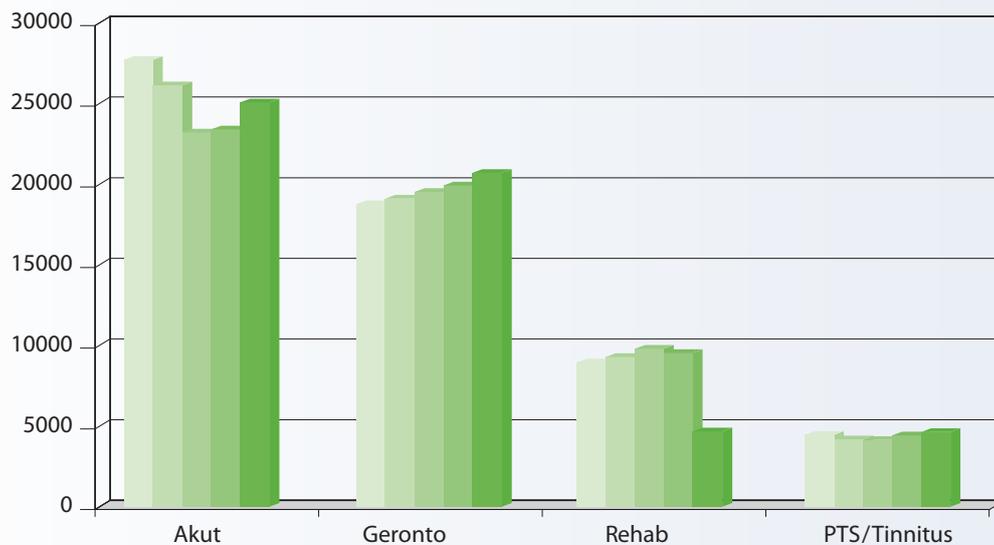
Anzahl Austritte (Kliniken)

Jahr	2007	2008	2009	2010	2011
Fälle	1'604	1'697	1'556	1'652	1'585



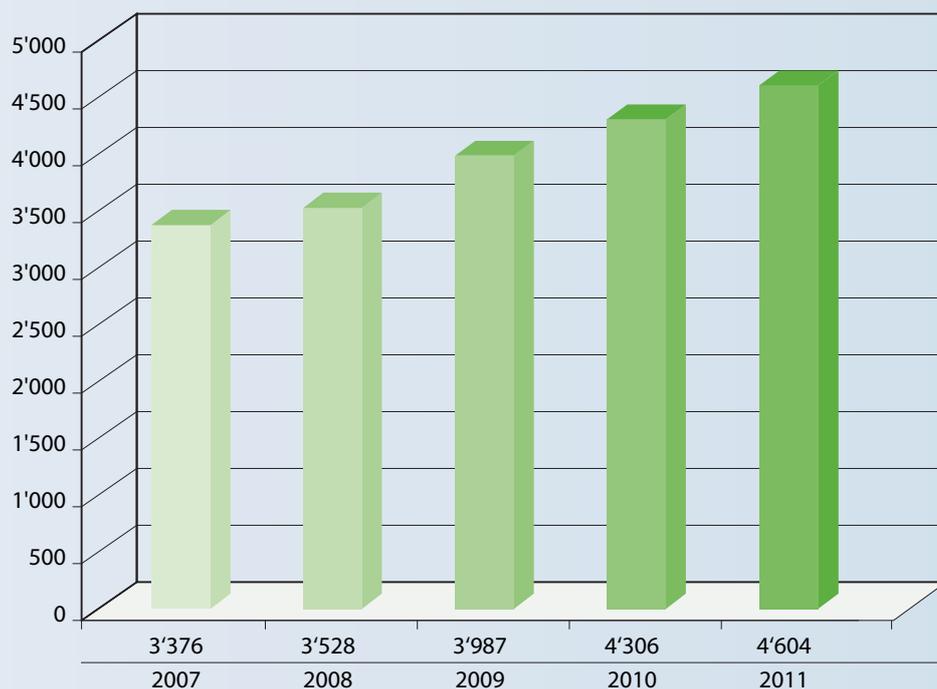
STATIONÄRE PATIENTEN UND PFLEGETAGE

	Betriebene Betten	Fälle	Pflegetage	Durchschn. Aufenthalt in Tagen	Bettenbelegung
Waldhaus und Beverin kumuliert					
Akut	69	1'158	25'065	21.65	99.5%
Geronto	60	465	20'692	44.50	94.5%
Rehab	15	128	4'667	36.46	85.2%
PTS/Tinnitus	13	139	4'632	33.32	97.6%
Sucht	24	371	8'848	23.85	101.0%
Forensik	27	45	9'812	218.04	99.6%
Privatklinik	0.4	6	56	9.33	36.1%
	davon halbprivat		2'514		
	privat		1'660		
Total	208.4	1'782	73'772	41.40	97.0%
ohne Forensik				36.80	



LEISTUNGEN TAGESKLINIKEN UND AMBULATORIEN

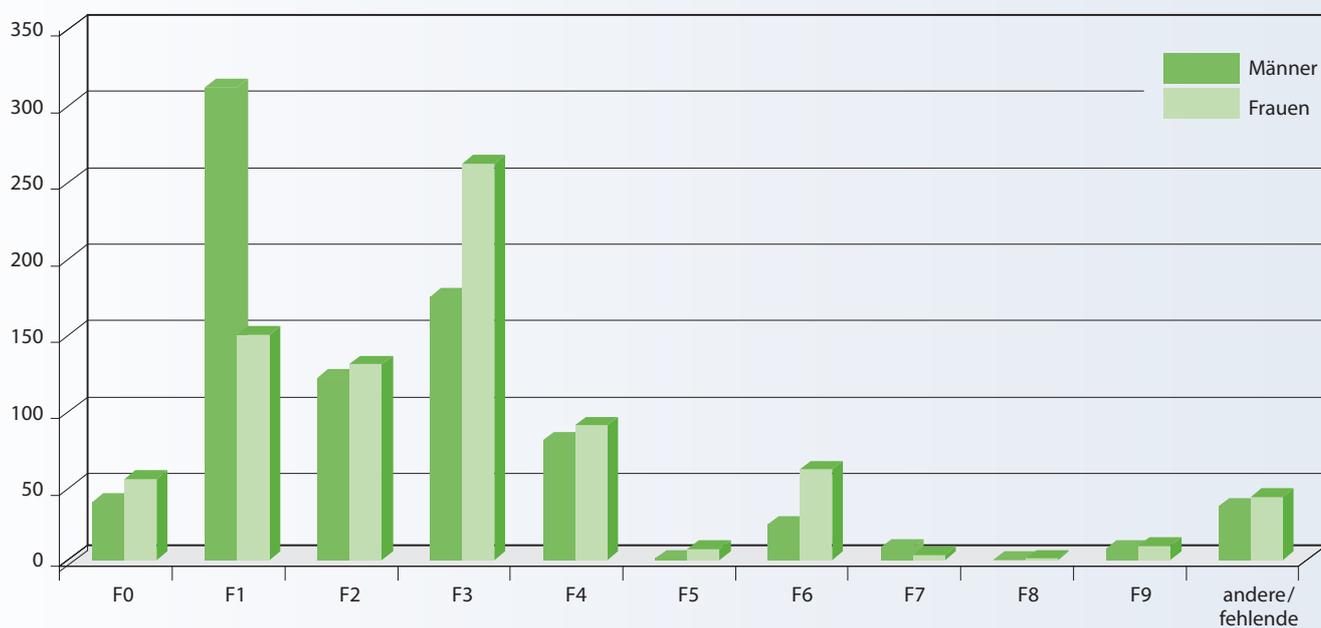
Tageskliniken und Ambulatorien	2007	2008	2009	2010	2011
Anzahl Plätze					
PDGR gesamt	59	73	73	79	83
Austritte					
PDGR gesamt	346	457	517	593	587
Verrechnete Tage					
PDGR gesamt	13'444.0	17'781.5	18'610.5	18'696.5	19'348.5
Belegung in %					
PDGR gesamt	90	97	101	93	91
Ambulatorium für heroingestützte Behandlung					
Betreuungstage	8'048	9'804	10'837	11'478	11'588
Ambulante Leistungen					
Verrechnete Taxpunkte					
PDGR gesamt	2'546'675	2'782'348	3'011'969	3'451'176	3'735'717
Ambulante Fälle					
PDGR gesamt	3'376	3'528	3'987	4'306	4'604



Grafik:
Anzahl ambulante Fälle
PDGR gesamt

DIAGNOSESTATISTIK KLINIKEN

Hauptdiagnose 2011		Männer		Frauen		Gesamt	
		Anzahl	Anteil	Anzahl	Anteil	Anzahl	Anteil
F0	Organische, einschliesslich symptomatische psychische Störungen	38	5%	53	7%	91	6%
F1	Psychische und Verhaltensstörungen durch psychotrope Substanzen	309	39%	147	18%	456	29%
F2	Schizophrenie, schizotype und wahnhaftige Störungen	119	15%	128	16%	247	16%
F3	Affektive Störungen (Depression/Burnout)	172	22%	259	33%	431	27%
F4	Neurotische, belastungs- und somatoforme Störungen	78	10%	88	11%	166	10%
F5	Verhaltensauffälligkeiten in Verbindung mit körperlichen Störungen und Faktoren	1	0%	7	1%	8	1%
F6	Persönlichkeits- und Verhaltensstörungen	23	3%	59	7%	82	5%
F7	Intelligenzminderung	8	1%	3	0%	11	1%
F8	Entwicklungsstörungen	0	0%	1	0%	1	0%
F9	Verhaltens- und emotionale Störungen mit Beginn in der Kindheit und Jugend	7	1%	9	1%	16	1%
	andere/ fehlende	35	4%	41	5%	76	5%
GESAMT		790	100%	795	100%	1585	100%



ERFOLGSRECHNUNG HEIMZENTREN GESAMT

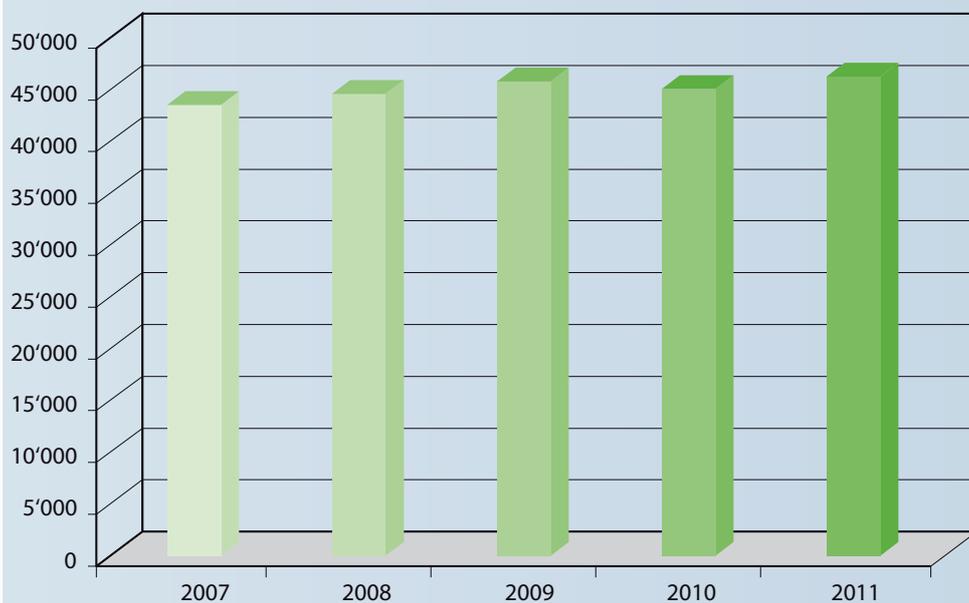
vom 1. Januar 2011 bis 31. Dezember 2011

Kontogruppe	Rechnung 2011 in CHF	Budget 2011 in CHF	Rechnung 2010 in CHF	Abweichungen			
				Re 11 / Bu 11 in CHF	in %	Re 11 / Re 10 in CHF	in %
310 Besoldung Betreuungspersonal	5'379'630	5'614'500	5'220'841	-234'870	-4.2%	158'789	3.0%
320 Besoldung Therapie und Geistliche	24'000	24'000	24'000	0	0.0%	0	0.0%
330 Besoldung Leitung und Verwaltung	999'222	1'048'000	946'714	-48'778	-4.7%	52'507	5.5%
340 Besoldung Oekonomie- und Hausdienstpers.	622'280	646'500	626'682	-24'220	-3.7%	-4'402	-0.7%
350 Besoldung Infrastruktur	0	0	0	0	0.0%	0	0.0%
360 Besoldung Beschäftigungsstätten	2'718'555	2'745'500	2'666'074	-26'946	-1.0%	52'480	2.0%
370 Sozialversicherungen	1'497'516	1'481'500	1'473'896	16'016	1.1%	23'620	1.6%
380 Personalnebenaufwand	255'650	177'500	246'977	78'150	44.0%	8'673	3.5%
Total Personalaufwand	11'496'852	11'737'500	11'205'184	-240'648	-2.1%	291'668	2.6%
400 Medizinischer Bedarf	4'624	8'500	5'093	-3'876	-45.6%	-469	-9.2%
410 Lebensmittelaufwand	887'846	880'000	865'545	7'846	0.9%	22'301	2.6%
420 Haushaltsaufwand	248'663	232'000	249'371	16'663	7.2%	-707	-0.3%
430 Unterhalt u. Reparaturen Immob. u. Mobilien	788'360	914'500	618'278	-126'140	-13.8%	170'082	27.5%
440 Aufwand für Anlagennutzung	675'553	708'500	649'055	-32'947	-4.7%	26'498	4.1%
450 Aufwand für Energie und Wasser	197'150	213'000	189'455	-15'850	-7.4%	7'695	4.1%
460 Schulung, Ausbildung und Freizeit	79'727	70'500	80'604	9'227	13.1%	-877	-1.1%
470 Büro- und Verwaltungsaufwand	381'749	425'500	403'961	-43'751	-10.3%	-22'212	-5.5%
480 Werkzeug- und Materialaufwand ARBES	668'417	560'000	580'893	108'417	19.4%	87'524	15.1%
490 Versicherungen, Gebühren, Entsorgung	239'557	223'000	234'010	16'557	7.4%	5'547	2.4%
Total Sachaufwand	4'171'645	4'235'500	3'876'264	-63'855	-1.5%	295'382	7.6%
Total Aufwand	15'668'498	15'973'000	15'081'448	-304'502	-1.9%	587'050	3.9%
600 Erträge aus Leistungsabgeltungen kantonal	-5'380'001	-5'339'000	-5'187'115	41'001	0.8%	192'887	3.7%
610 Erträge aus Leistungsabgeltungen ausserk.	-702'880	-755'000	-726'415	-52'120	-6.9%	-23'535	-3.2%
620 Erträge aus anderen Leistungen	-69'231	-45'000	-73'827	24'231	53.8%	-4'596	-6.2%
630 Erträge aus Dienstleistungen, Handel, Prod.	-1'547'232	-1'383'500	-1'359'681	163'732	11.8%	187'551	13.8%
650 Übrige Erträge aus Leistungen für Betreute	-37'783	-45'500	-29'711	-7'717	-17.0%	8'072	27.2%
660 Miet- und Kapitalzinsertrag	-45'804	-52'500	-52'435	-6'696	-12.8%	-6'631	-12.6%
670 Ertrag Cafeteria	-165'600	-150'000	-165'172	15'600	10.4%	427	0.3%
680 Erträge aus Leistungen Personal und Dritte	-87'961	-91'000	-92'687	-3'039	-3.3%	-4'726	-5.1%
690 Beiträge und Subventionen	-7'293'156	-7'751'500	-7'043'994	-458'344	-5.9%	249'161	3.5%
Total Ertrag	-15'329'648	-15'613'000	-14'731'036	-283'352	-1.8%	598'611	4.1%
Ergebnis Heimzentren	338'850	360'000	350'411	-21'150	-5.9%	-11'562	-3.3%

BEWOHNERTAGE UND BEWOHNER

Anzahl Bewohnertage

Jahr	2007	2008	2009	2010	2011
Anzahl	43'497	44'620	45'787	45'052	46'236



Anzahl Bewohner per 31.12.

Jahr	2007	2008	2009	2010	2011
Anzahl	126	129	132	130	134



BEWOHNERTAGE HZ / ARBEITSSTUNDEN ARBES

	2007	2008	2009	2010	2011
Arche Nova					
Bewohnertage	8'558	8'708	8'662	8'390	8'480
Eintritte	2	0	0	1	2
Austritte	2	0	0	1	2
Plätze	24	24	24	24	24
Belegung in %	97.7%	99.1%	98.9%	95.8%	96.8%
Montalin					
Bewohnertage	11'126	10'875	11'530	11'676	11'666
Eintritte	9	16	9	8	9
Austritte	12	16	7	8	8
Plätze	33	33	33	33	33
Belegung in %	92.4%	90.0%	95.7%	96.9%	96.9%
Rothenbrunnen					
Bewohnertage	23'813	25'037	25'595	24'986	26'090
Eintritte	28	15	24	17	17
Austritte	28	12	23	19	14
Plätze	72	72	72	74	74
Belegung in %	90.6%	95.0%	97.4%	92.5%	96.6%
ARBES Montalin					
Plätze	32	33	33	33	33
geleistete Stunden	42'086.94	46'440.57	49'905.63	51'137.50	50'706.37
Belegung in %	109.6%	117.3%	126.0%	129.1%	128.0%
ARBES Rothenbrunnen					
Plätze	73	79	81	81	81
geleistete Stunden	104'066.85	108'064.20	113'372.28	111'136.15	109'594.18
Belegung in %	118.8%	114.0%	116.6%	114.3%	112.8%

Beschäftigte im Jahresdurchschnitt Klinik Beverin, Klinik Waldhaus, Gutsbetrieb

(aufgrund der bezahlten Dienstage)

	Total (inkl. in Ausbildung/ Nebenbetriebe)	davon in Ausbildung	davon in Neben- betrieben	Beschäftigte (ohne in Ausbildung/ Nebenbetriebe)	Gewichtung Personal in Ausbildung	Beschäftigte gewichtet ohne Neben- betriebe
1. Ärzte / andere Akademiker	54.79	2.84	0.00	51.95		52.80
Chefärzte, Co-Chefärzte (-innen)	2.00		0.00	2.00	0.30	2.00
leitende Ärzte (-innen)	3.50		0.00	3.50	0.30	3.50
Oberärzte (-innen)	14.43		0.00	14.43	0.30	14.43
Assistenzärzte (-innen)	21.49	1.29	0.00	20.20	0.30	20.59
Apoth./Naturw./Psych./Soziol. (-innen)	13.37	1.55	0.00	11.82	0.30	12.29
2. Pflegepersonal im Pflegebereich	190.29	48.77	0.00	141.52		161.03
Kader mit ausschl. Leitungsfunktion	5.75		0.00	5.75	0.40	5.75
Pflegefachpersonen HF	130.42	14.23	0.00	116.19	0.40	121.88
Pflegerinnen/Pfleger PKP/FaGe	29.52	25.23	0.00	4.29	0.40	14.38
Pflegeassistent(inn)en (mit Ausbildung)	0.84		0.00	0.84	0.40	0.84
pfleg. Hilfspersonal/andere	23.76	9.31	0.00	14.45	0.40	18.17
3. Personal andere med. Fachbereiche	39.63	0.00	0.00	39.63		39.63
Laboratorien	0.17		0.00	0.17	0.30	0.17
Ergotherapie/Sondertherapie	21.51		0.00	21.51	0.30	21.51
Apotheke	0.90		0.00	0.90	0.30	0.90
Medizinische Sekretariate	13.66		0.00	13.66	0.30	13.66
Sozialdienst, Seelsorge, Fürsorge	3.39		0.00	3.39	0.30	3.39
4. Verwaltungspersonal inkl. Telefonzentrale, Empfang	41.10	5.86	0.00	35.24	0.30	37.00
5. Ökonomie-, Haus- und Transportdienst	69.84	4.35	0.00	65.49		66.80
Küche, Ökonomie	69.84	4.35	0.00	65.49	0.30	66.80
6. Personen der techn. Betriebe (inkl. Gutsbetrieb)	15.35	1.98	0.00	13.37	0.30	13.96
7. Total Betriebspersonal	411.00	63.80	0.00	347.20		371.22

PERSONAL

Beschäftigte im Jahresdurchschnitt Heimzentren Arche Nova, Montalin, Rothenbrunnen, ARBES

(aufgrund der bezahlten Dienstage)

	Total (inkl. in Ausbildung/ Nebenbetriebe)	davon in Ausbildung	davon in Neben- betrieben	Beschäftigte (ohne in Ausbildung/ Nebenbetriebe)	Gewichtung Personal in Ausbildung	Beschäftigte gewichtet ohne Neben- betriebe
2. Pflegepersonal im Pflegebereich	77.47	15.21	0.00	62.26		68.34
Kader mit ausschl. Leitungsfunktion				0.00	0.40	0.00
Pflegefachpersonen HF und FaGe/FaBe	46.61	15.21		31.40	0.40	37.48
Sozialpädagogen	12.98			12.98	0.40	12.98
pfleg. Hilfspersonal/andere	17.88			17.88	0.40	17.88
3. Personal andere med. Fachbereiche	24.12	0.18	0.00	23.94		23.99
Ergotherapie/Sondertherapie	24.12	0.18		23.94	0.30	23.99
4. Verwaltungspersonal inkl. Telefonzentrale, Empfang	5.55	0.50		5.05	0.30	5.20
5. Ökonomie-, Haus- und Transportdienst	9.25	0.42	0.00	8.83		8.96
Küche, Ökonomie	9.25	0.42		8.83	0.30	8.96
6. Personen der techn. Betriebe	4.42	4.42		0.00	0.30	1.33
7. Total Betriebspersonal	120.81	20.23	0.00	100.08		107.82

CORPORATE GOVERNANCE

Zweck der Organisation

Die PDGR sind eine selbstständige Anstalt des kantonalen öffentlichen Rechts mit Sitz in Chur. Sie stellen die psychiatrische Versorgung der Erwachsenen im Kanton Graubünden im stationären, teilstationären und ergänzend im ambulanten Bereich sowie im Bereich Wohnheime und Arbeitsstätten für psychisch behinderte Menschen sicher (Art. 3 POG).

Leitende Organe und Amtszeit

Die PDGR sind als öffentlich-rechtliche Anstalt organisiert, bestehend aus einer Verwaltungskommission, einer Direktion, vier Unternehmenseinheiten sowie einer Revisionsstelle.

Verwaltungskommission

Präsident	lic. iur. Fadri Ramming Rechtsanwalt/Notar	seit	01.01.11
Vizepräsident	Hans-Ruedi Eggenberger Dipl. Wirtschaftsprüfer	seit	01.01.02
Mitglieder	Prof. Dr. med. Erich Seifritz Direktor, Klinik für Affektive Erkrankungen und Allgemeinpsychiatrie ZH Ost Psychiatrische Universitätsklinik Zürich	von bis	01.01.10 31.12.11
	Ursina Valsecchi Primarlehrerin/Heilpädagogin	seit	01.01.02
	Heidi Werner-Camastral Leiterin Grossprojekte Kantonsspital Graubünden	seit	01.01.02
VK-Sekretär	Josef Müller CEO PDGR	seit	01.01.02

Revisionsstelle

Weidinger & Partner AG, Chur für die Prüfung der Jahresrechnung	seit	01.01.03
Gesundheitsamt Graubünden, Chur Sozialamt Graubünden, Chur für die Subventionsbemessung	seit	01.01.02

Direktion

Vorsitzender der Geschäftsleitung / CEO	Josef Müller	seit	01.01.02
---	--------------	------	----------

Geschäftsleitung

Vorsitzender der Geschäftsleitung / CEO	Josef Müller	seit	01.01.02
Mitglieder der Geschäftsleitung	Dr. med. Suzanne von Blumenthal	seit	01.01.02
	Emerita Engel	seit	01.04.04
	Eduard Felber	seit	01.04.10
	Beda Meyer	seit	01.01.02
	Domenika Schnider Neuweiler	seit	01.09.10

Eine zeitgemässe Corporate Governance ist Teil einer wertorientierten Unternehmensführung. Die Trennung von strategischer und operativer Leitung gewährleistet ein Gleichgewicht zwischen Führung und Kontrolle.

In ihrer Jahresrechnung berücksichtigen die PDGR die geforderten Informationen des Departementes für Finanzen und Gemeinden Graubünden zur Corporate Governance. Unter anderem in Zusammenhang mit der Arbeitsweise der Verwaltungskommission und der Geschäftsleitung, den Kompetenzabgrenzungen zwischen diesen Organen sowie dem Inhalt und dem Verfahren zur Festsetzung ihrer Entschädigungen.

Mitglieder der Verwaltungskommission

Die Verwaltungskommission (VK) besteht aus fünf Personen. Kein Mitglied der VK nimmt operative Funktionen bei den PDGR wahr und war in den letzten zehn Jahren Mitglied der Geschäftsleitung. Die Mandate der Verwaltungskommission werden offengelegt.

Wahl und Amtszeit

Die Verwaltungskommission konstituiert sich mit Ausnahme des Präsidenten und des Vizepräsidenten, die von der Regierung gewählt werden, selbst. Der VK-Präsident und die VK-Mitglieder werden für eine Mandatsperiode von vier Jahren gewählt.

Beruflicher Hintergrund, Tätigkeit und Interessenbindungen der Verwaltungskommission



Fadri Ramming, 1962

lic. iur.
Rechtsanwalt und Notar



Hans-Ruedi Eggenberger, 1951

Diplomierter
Wirtschaftsprüfer



Erich Seifritz, 1961

Prof. Dr. med.
Facharzt FMH für Psychiatrie und Psychotherapie



Ursina Valsecchi, 1953

Primarlehrerin/
Heilpädagogin



Heidi Werner-Camastral, 1957

Pflegeschwester
Coaching / Organisationsentwicklung IAP Zürich
Leiterin Grossprojekte Kantonsspital Graubünden (KSGR)

Funktion	Funktion	Funktion	Funktion	Funktion
Präsident Verwaltungskommission Mitglied Ressortkommission Strategie / Personal	Vizepräsident Verwaltungskommission Mitglied Ressortkommission Finanzen und Support IKS-Beauftragter Verwaltungskommission	Mitglied Verwaltungskommission Mitglied Ressortkommission Kliniken	Mitglied Verwaltungskommission Mitglied Ressortkommission Heimzentren	Mitglied Verwaltungskommission Mitglied Ressortkommission Kliniken

Ausbildung, berufliche Tätigkeit	Ausbildung, berufliche Tätigkeit	Ausbildung, berufliche Tätigkeit	Ausbildung, berufliche Tätigkeit	Ausbildung, berufliche Tätigkeit
Rechtsanwalt und Notar mit eigener Kanzlei Mitglied des Schweizerischen Anwaltsverbandes Mitglied des Schweizerischen Notarenverbandes	Seit 1981 Inhaber eines Treuhand- und Revisionsbüros in Chur Zugelassener Revisionsexperte nach Revisionsaufsichtsgesetz Revisor nach Geldwäschereigesetz Mitglied der Treuhandkammer	Vizedirektor, Universitätsklinik für Psychiatrie, Universitäre Psychiatrische Dienste Bern Ärztlicher Direktor, Psychiatrische Privatklinik Sanatorium Kilchberg Direktor, Klinik für Affektive Erkrankungen und Allgemeinpsychiatrie ZH Ost, Psychiatrische Universitätsklinik Zürich und Ordinarius für Psychiatrie, Medizinische Fakultät, Universität Zürich	Heilpädagogin	Dipl. Pflegeschwester Kaderschule für Pflegekader in Aarau 1997 – 2000 Hochschule für angewandte Psychologie IAP Zürich, Coaching Organisationsentwicklung 2000 – 2007 Unternehmensberaterin bei Keller Unternehmensberatung Baden-Dättwil Schwerpunkt Organisationsentwicklung

Wesentliche Mandate	Wesentliche Mandate	Wesentliche Mandate	Wesentliche Mandate	Wesentliche Mandate
Mitglied Verwaltungsrat Swissgrid AG, Laufenburg Geschäftsführer der Konferenz Kantonalen Energiedirektoren (EnDK) – im Teilmandat Mitglied Stiftungsrat Casty-Buchmann, Chur / Masans Mitglied Stiftungsrat Humanwissenschaftliche Grundlagenforschung (SHG), Zürich	Geschäftsführer des Feuerbestattungsvereins Chur	Präsident Zürcher Vereinigung Psychiatrischer Chefärzte Vorstandsmitglied Schweizerische Vereinigung Psychiatrischer Chefärztinnen und Chefärzte Vizepräsident Schweizerische Gesellschaft für Biologische Psychiatrie Vorstandsmitglied Schweizerische Gesellschaft für Angst und Depression	Schulrätin Bildungszentrum Gesundheit und Soziales (BGS) Mitglied Stiftungsrat Kantonsspital Graubünden (KSGR)	Verwaltungsrat Tgea Sulegl AG, Rehabilitationsklinik, Andeer

Aufgabenteilung in der Verwaltungskommission

Die Verwaltungskommission nimmt die strategische Führung der PDGR als Unternehmen wahr und übt die strategische Aufsicht und Kontrolle über das operative Geschäft aus. Sie lässt sich über den Geschäftsgang durch geeignete Reporting- und Controlling-Instrumente regelmässig orientieren. Die Verwaltungskommission genehmigt das Budget und verabschiedet die Jahresrechnung sowie den Jahresbericht zuhanden der Regierung.

Kommissionen

Die Ressortkommissionen setzen sich aus mindestens einem Mitglied der Verwaltungskommission und mindestens einem Mitglied der Geschäftsleitung zusammen. Bei Bedarf können weitere Mitarbeitende aus den Fachbereichen sowie externe Fachleute beigezogen werden. Die Ressortkommissionen tagen, so oft es die Geschäfte erfordern.

Strategie / Personal

lic. iur. Fadri Ramming (Vorsitz)
Josef Müller (CEO)
Domenika Schnider Neuweiler (Personal) (MGL)

Die Ressortkommission Strategie/Personal befasst sich insbesondere mit der Ausarbeitung der Strategieziele und -entwicklung und der Personalpolitik.

Ressortkommission Heimzentren

Ursina Valsecchi (Vorsitz)
Emerita Engel (MGL)

Die Ressortkommission Heimzentren befasst sich insbesondere mit dem Leistungsangebot im Heimbereich, mit der Umsetzung des Leistungsauftrages sowie der Strategieziele und -entwicklung.

Ressortkommission Kliniken

Prof. Dr. med. Erich Seifritz (Vorsitz)
bis 31.12.11
Heidi Werner-Camastral (MVK)
Dr. med. Suzanne von Blumenthal (MGL)
Eduard Felber (MGL)

Die Ressortkommission Kliniken befasst sich insbesondere mit dem stationären und ambulanten Leistungsangebot, mit der Umsetzung des Leistungsauftrages sowie der Strategieziele und -entwicklung.

Ressortkommission Finanzen und Support

Hans-Ruedi Eggenberger (Vorsitz)
Beda Meyer (MGL)
Cyrill Blumenthal (BL Finanzen)
Claudio Camiu (BL Controlling)

Die Ressortkommission Finanzen und Support befasst sich insbesondere mit der Finanzpolitik, dem Risikomanagement, dem Internen Kontrollsystem sowie der Umsetzung der Strategieziele und -entwicklung.

CORPORATE GOVERNANCE

Entschädigung an das strategische und das operative Führungsorgan

Die Entschädigung der Mitglieder der Verwaltungskommission wird gestützt auf das Organisationsreglement der PDGR festgelegt. Für die Aufwendungen im Berichtsjahr wurden eine feste Entschädigung, Pauschalspesen sowie allfällige Honorare für Drittaufträge gemäss untenstehender Übersicht ausgerichtet.

Die Entschädigung der Mitglieder der Geschäftsleitung richtet sich nach dem für alle Mitarbeitenden im Berichtsjahr geltenden Gehaltssystem gemäss kantonaler Personalgesetzgebung und zugehörigem Ausführungsrecht der PDGR. Die Ausübung von Mandaten, welche für die PDGR von strategischem Interesse sind und von anderen Institutionen entschädigt werden, wird dem Mandatsinhaber von diesen direkt vergütet. Die privatärztliche Tätigkeit an Privatpatienten wird dem Mitglied der Geschäftsleitung zusätzlich direkt entschädigt.

Vergütungsübersicht strategisches und operatives Führungsgremium per 31.12.2011

		Feste Entschädigungen	Leistungsprämie	Pauschalspesen	Entschädigung / Drittaufträge	in CHF 1'000 Total
lic. iur. Fadri Ramming	Präsident	50.0	0.0	3.0	0.0	53.0
Verwaltungskommission	Mitglieder	85.0	0.0	7.5	0.0	92.5
Summe Verwaltungskommission		135.0	0.0	10.5	0.0	145.5
Geschäftsleitung / Direktion						
Josef Müller	CEO	222.3	15.0	0.0	0.0	237.3
Geschäftsleitung	Mitglieder	895.6	57.5	0.0	0.0	953.1
Summe Geschäftsleitung		1'117.9	72.5	0.0	0.0	1'190.4

Entschädigung an die Revisionsstelle

Die Aufwendungen für die Revisionsgesellschaft im Berichtsjahr 2011 belaufen sich auf CHF 13'790.00. Weiter wurde für die Zwischenrevision / Sonderprüfung, insbesondere für die Prüfung der Existenz des Internen Kontrollsystems, CHF 6'500.00 aufgewendet.

Abgleich Betriebs- und Trägerschaftsbeiträge Staatsrechnung 2011

Bezeichnung	Staatsrechnung 2011	PDGR 2011
Betriebsbeitrag Kliniken (3213.3640)		
Vorschusszahlungen 2011	15'877'817	15'877'817
Abgrenzung Vorjahr	0	572'183
Abgrenzung Jahr 2011	0	-469'302
¹⁾ Total	15'877'817	15'980'698
Trägerschaftsbeitrag (3213.3645)		
Vorschusszahlungen 2011	130'000	130'000
Zahlung Restguthaben Vorjahr	348'111	348'111
Abgrenzung Vorjahr	-340'000	-348'111
Abgrenzung Jahr 2011	410'000	355'328
¹⁾ Total	548'111	485'328
Total Staatsrechnung / Jahresrechnung PDGR	16'425'928	16'466'026
Vortrag Beiträge PDGR		-113'974
Bemerkung		
¹⁾ Die PDGR grenzen die zu erwartenden Betriebs- und Trägerschaftsbeiträge gemäss definitiver Jahresrechnung periodengerecht ab.		
Heimzentren (Betriebsbeitrag 3213.3643)		
Vorschusszahlungen 2011	6'483'000	6'483'000
Zahlung aus definitiver Abrechnung Vorjahr	164'499	164'499
Rückbuchung Abgrenzung Vorjahr	0	535'000
Buchung Fibu / Bebu Abschluss 2010	0	-28'863
Abgrenzung Jahr 2011	0	-679'350
²⁾ Total	6'647'499	6'474'285
Bemerkung		
²⁾ Die PDGR grenzen die zu erwartenden Betriebsbeiträge in der Jahresrechnung ab.		

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Massgebende Richtlinien für die Rechnungslegung der PDGR sind:

- Psychiatrie- und Organisationsgesetz des Kantons Graubünden (POG)
- Verordnung zum POG
- Gesetzgebung über den Finanzhaushalt des Kantons Graubünden
- Fachempfehlungen der Rechnungslegung (Swiss GAAP FER)
- Kontenrahmen REKOLE® von H+ für die Kliniken
- Kontenrahmen Curaviva für die Heimzentren
- Krankenversicherungsgesetz (KVG)
- Krankenpflegegesetz (KPG)
- Behindertengesetz (BehiG)
- Rahmengesetz NFA

Konsolidierung

In Art. 4 Abs. 2 POG ist erwähnt, dass die PDGR eine konsolidierte Rechnung führen. Die internen Guthaben und Verpflichtungen im Umfang von CHF 680'969.00 zwischen den Kliniken und Heimzentren wurden im Abschluss 2011 eliminiert. Bei den Aufwendungen und Erträgen verzichteten die PDGR aus Gründen der vollen Transparenz auf eine Eliminierung. Die zu konsolidierende Summe von rund CHF 477'000.00 ist im Verhältnis zum Gesamtertrag von rund 51,5 Millionen Franken unbedeutend. Das Gesamtbild der Jahresrechnung wird dadurch nicht beeinträchtigt.

Risikobeurteilung

Im abgelaufenen Geschäftsjahr bestehen keine Risiken, die zu einer wesentlichen Korrektur der im Jahresabschluss dargestellten Vermögens- und Ertragslage des Unternehmens führen könnten. Die Verwaltungskommission hat die Risikobeurteilung vorgenommen. Das Risiko einer wesentlichen Falschaussage in der Rechnungslegung ist als sehr gering einzustufen.

Erläuterungen zu einzelnen Bilanzpositionen

	2011 in CHF	2010 in CHF
1. Flüssige Mittel Die flüssigen Mittel bestehen hauptsächlich aus Bank- und Postguthaben.	9'470'028	8'833'940
2. Forderungen Es handelt sich dabei um offene Forderungen gegenüber Krankenkassen bzw. übrigen Garanten.	6'316'475	5'588'432
3. Vorräte Die Warenbestände der Kliniken, Heimzentren sowie des Gutsbetriebes sind nach kaufmännischen Grundsätzen aktiviert.	710'961	593'088
4. Aktive Rechnungsabgrenzung Die zu erwartenden Betriebsbeiträge des Kantonalen Sozialamtes Graubünden für das laufende Jahr, die Rückzahlungen des Hochbauamtes Graubünden (HBA) für den Liegenschaftsunterhalt grösser als CHF 3'000.00 sowie diverse Kreditorenrechnungen wurden über die Aktive Rechnungsabgrenzung verbucht.	7'449'238	6'383'261
5. Betriebseinrichtungen Da der Kanton Graubünden die Anschaffungen grösser als CHF 10'000.00 der Kliniken zu 100% finanziert, wurden diese nicht aktiviert. Der obige Betrag bezieht sich ausschliesslich auf die Betriebseinrichtungen der Heimzentren. Das Departement für Finanzen und Gemeinden (DFG) des Kantons Graubünden hat eine Feuerfahrbabe-Versicherung abgeschlossen, welche die PDGR einschliesst (Feuerversicherungswert CHF 16'343'000.00).	488'188	448'869

Die PDGR tätigen keine Leasinggeschäfte aus denen Verbindlichkeiten gegenüber Dritten entstehen können, es sind auch keine Sachwerte der PDGR verpfändet.

	2011 in CHF	2010 in CHF
<p>6. Passive Rechnungsabgrenzung Die Passive Rechnungsabgrenzung besteht aus den periodengerechten Abgrenzungen der Lieferantenrechnungen sowie den üblichen Jahresabschlussbuchungen. Gegenüber der Pensionskasse bestehen per Bilanzstichtag keine Verbindlichkeiten.</p>	2'988'662	2'475'144
<p>7. Vortrag Kantonsbeitrag Die zusätzliche Weisung des Departementes für Finanzen und Gemeinden Graubünden (DFG) für die Erstellung der Jahresrechnung erfordert eine Abstimmung der Kantonsbeiträge in der Staatsrechnung und den Institutionen (siehe Abgleich Betriebs- und Trägerschaftsbeiträge Staatsrechnung 2011).</p>	113'974	195'208
<p>8. Darlehen Kanton Graubünden Im Jahr 2011 ist für die Darlehen der Kliniken (CHF 800'000.00) sowie der Heimzentren (CHF 3'300'000.00) keine Amortisation vorgenommen worden.</p>	4'100'000	4'100'000
<p>9. Rückstellungen Rückstellungen können gemäss Psychiatrie-Organisationsgesetz gebildet werden.</p>	2'654'893	2'133'879
<p>10. Nicht beanspruchte Investitionsbeiträge Im Jahr 2011 haben die PDGR Investitionsbeiträge von insgesamt CHF 900'000.00 (Kliniken) und CHF 50'000.00 (Gutsbetrieb) erhalten.</p>	3'397'098	3'326'550
<p>11. Zweckgebundene Reserven Seit der Inkraftsetzung der Revision der Ausführungsbestimmungen zum Psychiatrie-Organisationsgesetz (2005) können die PDGR zweckgebundene Reserven bilden.</p>	1'313'763	1'282'578
<p>12. Fonds Die Fonds werden durch Legate und 50% der Bazarerlöse geäufnet. Sie wurden gemäss Richtlinien des DFG (Departement für Finanzen und Gemeinden) mit 1,0% verzinst.</p>	1'792'254	1'762'595
Erläuterungen zu einzelnen Erfolgspositionen		
<p>Beiträge und Subventionen Die Betriebsbeiträge für die Heimzentren wurden vom Kantonalen Sozialamt Graubünden quartalsweise erstattet. Die Schlussabrechnung erfolgt nach der Subventionsbemessung im Folgejahr. Zudem befinden sich in dieser Kontoposition, die Beiträge der Fremdkantone für Ausserkantonale Bewohner (Akontozahlungen) sowie die Beiträge des Hochbauamtes Graubünden für Unterhaltsarbeiten grösser als CHF 3'000.00. Diese betragen gesamthaft CHF 5'753'821.00.</p>	8'265'724	7'396'556
<p>Kantonsbeitrag Der Kantonsbeitrag für das Jahr 2011 berechnet sich aus den Gesamtaufwendungen abzüglich Erträge im entsprechenden Geschäftsjahr.</p>	16'466'026	16'384'792
<p>Mietaufwand Kanton Graubünden Die Miete der Immobilien wird nicht über die Erfolgsrechnung der PDGR gebucht. Die Mietzinsaufwendungen werden nur kantonsintern gebucht und sind deshalb alleine in der Staatsrechnung ersichtlich.</p>	8'964'360	8'819'846
<p>Bemerkungen Anhang Es bestehen keine weiteren nach Artikel 663b OR ausweispflichtigen Anforderungen.</p>		

GELDFLUSSRECHNUNG PDGR

per 31.12.2011

	2011 in CHF	2010 in CHF
Gesamtergebnis Psychiatrische Dienste Graubünden	-16'466'026	-16'384'792
Unterhaltsaufwendungen Hochbauamt Graubünden	-1'183'641	-437'256
Abschreibungen	87'609	85'364
Veränderung Rückstellungen	521'015	198'118
Veränderung zweckgebundene Reserven	31'186	-1'250'394
Geldfluss aus operativer Tätigkeit vor Veränderung Netto-UV	-17'009'857	-17'788'960
Veränderung Forderungen/Vorräte	-1'911'892	-3'876'612
Veränderung Verbindlichkeiten	2'016'125	2'056'460
Veränderung Working Capital	104'232	-1'820'153
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	-16'905'624	-19'609'113
Investitionen Anlagevermögen	-1'642'067	-2'685'741
Anteil Unterhaltsaufwendungen Hochbauamt Graubünden	-4'570'179	-3'826'557
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-6'212'247	-6'512'298
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0
Rückzahlung langfristige Verbindlichkeiten	0	0
Total langfristige Verbindlichkeiten	0	0
Kantonsbeitrag		
Kantonsbeitrag Gesamtergebnis	16'466'026	16'384'792
Zunahme / Abnahme Vortrag Kantonsbeitrag gegenüber Vorjahr	-81'234	-53'118
Total Kantonsbeitrag	16'384'792	16'331'673
Investitionsbeiträge		
Investitionsbeitrag Kanton Graubünden	1'585'688	1'182'623
Unterhaltsbeiträge Hochbauamt Graubünden	5'753'821	4'263'813
Eigenfinanzierung Investitionen	0	1'464'538
Total Investitionsbeitrag	7'339'508	6'910'975
Veränderung Fondskapital	29'660	22'762
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	23'753'959	23'265'410
Zusammenfassung		
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	-16'905'624	-19'609'113
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-6'212'247	-6'512'298
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	23'753'959	23'265'410
Geldfluss Unternehmung	636'088	-2'856'000
Flüssige Mittel per 31.12.	9'470'028	8'833'940
Fondsveränderung gegenüber Vorjahr	636'088	-2'856'000
(+ Zunahme / - Abnahme)		

BERICHT DER REVISIONSSTELLE

an die Verwaltungskommission der Psychiatrischen Dienste Graubünden und
an das Departement für Justiz, Sicherheit und Gesundheit Graubünden
z.Hd. der Regierung

über die Prüfung der Jahresrechnung 2011 der

Psychiatrischen Dienste Graubünden, Chur

1. Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Psychiatrischen Dienste Graubünden, Chur, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang, für das am 31. Dezember 2011 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung der Verwaltungskommission

Die Verwaltungskommission ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und dem Psychiatrie-Organisationsgesetz verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Verwaltungskommission für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2011 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und dem Psychiatrie-Organisationsgesetz.

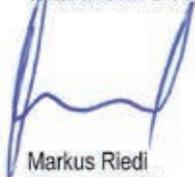
2. Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltungskommission ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner empfehlen wir, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

WEIDINGER & PARTNER AG



Markus Riedi
dipl. Wirtschaftsprüfer
leitender Revisor
zugelassener Revisionsexperte



Andreas Riedi
Treuhandler mit
eidg. Fachausweis
zugelassener Revisor

Chur, 15. März 2012
RI/AM - 23 Ex.

Beilagen:

- Bilanz
- Erfolgsrechnung
- Anhang

Der QR-Code leitet
Ihr Smartphone direkt auf
www.pdgr.ch





- Standorte
- Kliniken
 - ▲ Tageskliniken
 - ★ Tageszentren
 - Ambulante Dienste
 - Wohnheime
 - Arbeits- und Beschäftigungsstätten ARBES
 - ▲ Heroingestützte Behandlung (HeGeBe)